

### **2.3. Наименование проекта: Совершенствование организационно-экономического механизма управления лесохозяйственной деятельностью в регионе».**

#### **Результаты НИР:**

1. Обобщены нормативно-правовые и функциональные положения организационно-экономического механизма управления лесохозяйственной деятельностью, что позволяет заключить следующее: разделение полномочий по управлению лесами и хозяйством в них между Российской федерацией и Субъектами Российской Федерацией, обязало последних создать принципиально новые организационно-управленческие структуры, эффективность которых в обеспечении главной цели лесопользования требует научной оценки.

2. Разработана методика рейтинговой оценки эффективности управления лесным хозяйством региона, сущность которой заключается в учёте отраслевых особенностей лесного хозяйства и лесов посредством групп целевых показателей. Апробация методики показала, что (в числе сравниваемых региональных систем СЗФО и России) система управления лесохозяйственной деятельностью Вологодской области наиболее эффективна в части выполнения своих функций среди регионов СЗФО. В то же время она не обеспечивает расширенное воспроизводство лесов и не в полной мере обеспечивает простое воспроизводство лесов. Причина данной проблемы связана с несовершенством механизма государственного управления лесопользованием и неразвитостью партнерских отношений между бизнесом и государством, отсутствием региональной целевой программы расширенного воспроизводства лесов и инструментов её инвестирования.

3. Предложено создание регионального инвестиционного фонда освоения лесов (РИФОЛ) как инструмента аккумуляции денежных средств для развития частно-государственного партнёрства. Разработан алгоритм создания и контроля, порядок и методика расчета ставки отчислений в данный фонд. Обосновано, что денежные средства фонда предназначены на финансирование инновационных проектов и целевых программ, направленных на расширенное воспроизводство лесов, развитие лесной инфраструктуры и лесоустройства, выполняемых на базе частно-государственного партнёрства, а также развитие партнерских отношений на муниципальном уровне между субъектами малого бизнеса и администрацией муниципалитета.

4. Обосновано, что управление древесными ресурсами следует осуществлять на основе концессионного соглашения, неотъемлемой частью которого должна стать программа инновационного освоения лесов. Разработана методика, позволяющая рассчитать стоимость и сроки передачи собственности в концессию, которые стимулируют концессионера брать на себя максимальный объем инвестиций. При эффективном лесопользовании, на основе ускоренного и качественного выполнения проекта КС концессионер может увеличить доходность капитала за счет снижения затрат на лесозаготовки и воспроизводство лесов, увеличения объемов рубок и продуктов переработки древесного сырья, развития лесовозных дорог и лесоперерабатывающих производств и т.п.

5. Обоснована целесообразность внедрения добровольной лесной сертификации на предприятиях региона, разработан индексный метод оценки экономического эффекта от лесной сертификации, проведена его апробация на финансовой отчетности предприятий Вологодской области (ЗАО «Белый ручей» и ОАО «Белозерский леспромхоз»). Полученные результаты свидетельствуют о том, что в сертифицированных лесозаготовительных предприятиях индексы рентабельности, прибыли превышают их величину в целом по лесозаготовительной деятельности лесного комплекса области.

#### **Практическая реализация научных разработок:**

Выводы и предложения, сделанные по итогам исследования, могут быть использованы Департаментом лесного комплекса для совершенствования управления лесохозяйственной деятельностью в регионе.