

# БИЗНЕС и ВЛАСТЬ

Областной деловой журнал

№3(64) 2016 г.

ИНФОРМАЦИОННОЕ ИЗДАНИЕ

## ТЕМА НОМЕРА ПОГРУЖЕНИЕ В РЕАЛЬНОСТЬ

В Вологде обсудили  
состояние и перспективы  
развития информационных  
технологий

## ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ

ОБСУЖДАЕМ  
«СТРАТЕГИЮ-2030»

ЛИЧНЫЕ  
ИНВЕСТИЦИИ  
В РЕЖИМЕ  
ОНЛАЙН:

СОВМЕСТНЫЙ ПРОЕКТ  
С КОМПАНИЕЙ «ФИНАМ»



Мария Варзинова:

«МЫ РАБОТАЕМ  
В ИНТЕРЕСАХ БИЗНЕСА»



# Содержание

- 5 КОЛОНКА РЕДАКТОРА
- 6 ГЛАВНЫЕ НОВОСТИ
- 9 ПАРЛАМЕНТСКАЯ СТРАНИЦА  
ПОТЕНЦИАЛ ЕДИНОМЫШЛЕННИКОВ

Председатель комитета ЗСО по вопросам местного самоуправления Татьяна Никитина – о проблемах межбюджетных отношений.



## 10 ТЕМА НОМЕРА

### ПОГРУЖЕНИЕ В РЕАЛЬНОСТЬ

Большой репортаж с VII Межрегионального ИТ-форума «Современные информационные технологии: для государства и общества».

### БЛИЖЕ, ЧЕМ ВЫ ДУМАЕТЕ

Региональный представитель компании «Лаборатория Касперского» Игорь Кошмал напоминает о современных киберугрозах.

### БОЛЬШИЕ ЗАДАЧИ НЕБОЛЬШИХ КОМПАНИЙ

Программный продукт «iС: Управление небольшой фирмой» незаменим для тех, кто всерьез задумывается о повышении эффективности бизнеса.

### «НОВАЯ ТЕЛЕФОНИЯ» – В ПОМОЩЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЮ

Возможности современной телефонной связи поистине захватывают дух.

### ОСНОВА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Центр молодежного инновационного развития – современная площадка формирования резервов инженерных кадров. Скоро и в Вологде.

10



22

## 22 МАЛЫЙ БИЗНЕС

### ВРЕМЯ НОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Руководитель Центра развития предпринимательства Вологды Мария Варзинова – об основных направлениях деятельности организации.

### ПИР ИДЕЙ

Центр развития предпринимательства организовал первый Фестиваль гастрономических идей. Эксперимент вполне можно признать удавшимся.

### ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ ПО-ВОЛОГОДСКИ

Как обеспечить продовольственную безопасность региона по чесноку и луку? У предпринимателя Сергея Шестирикова есть ответ на этот вопрос.

### ВАШЕ ЗДОРОВЬЕ

Проект тотемского предприятия «Коммунэнергосервис» нацелен на решение социальных проблем своего района.

### ПАЛКИ В КОЛЕСА

О помехах местному бизнесу и путях их преодоления рассказывает Степан Ткачук, региональный уполномоченный по защите прав предпринимателей.

## 31 АКТУАЛЬНО

### БУДУЩЕЕ, КОТОРОЕ НАМ СТРОИТЬ ВМЕСТЕ

Форум «Время профессионала» демонстрирует, что Вологодчина – перспективная территория во многих отношениях.

### СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ЗАМЫСЕЛ

Начальник департамента стратегического планирования Светлана Пономарева в неформальной обстановке на «Встрече без галстуков», организованного клубом «Инсайт» рассказала о сути «Стратегии-2030».

### ОБЩЕЕ ДЕЛО

Депутат ЗСО Денис Долженко делится своим мнением о содержании главного стратегического документа региона.



32

## 35 СВЯЗЬ

### ГИБКОСТЬ ДИСКАУНТЕРА

Интервью с директором вологодского филиала Tele2 Русланом Никитенко.

## 36 ИНВЕСТИЦИИ

### КЛАСТЕРНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ЧЛМЗ

Генеральный директор ОАО «ЧЛМЗ» Владимир Боглаев рассказывает о новых перспективах развития своего предприятия.

### МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ВЕКТОР

Размышления заместителя директора ИСЭРТ РАН Константина Гулина о путях выхода из кризисной ситуации.

### НЕ ВЫРУБИТЬ ТОПОРОМ

В Череповце прошла очередная конференция по деревянному домостроению.

## 46 МЕХАНИКА БИЗНЕСА

### ИННОВАЦИИ ОТ ПЛАСТКОМА

На заводе пластиковых окон в Вологде внедряются новые идеи, которые с успехом реализуются компанией.

## 48 АГРОСЕКТОР

### ЯИЧНАЯ РАСПОДИЯ

Как «Вологодская птица» выхлопотала себе бюджетную поддержку.

### НОЧНОЙ ДОЗОР

Не утихают страсти вокруг продажи акций ОАО «Учебно-опытный молочный завод».

## 52 МЕДИЦИНА

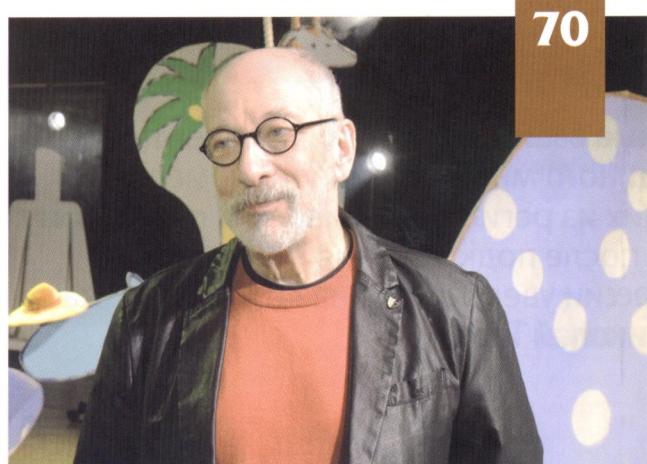
### В БОРЬБЕ С ДИАБЕТОМ

Главный врач «Вологодского диабетического центра» Андрей Осипов приводит пример эффективного государственно-частного партнерства.

## 54 ТУРИЗМ

### СТАТЬ АЛМАЗОМ В СЕРЕБРЯННОМ ОЖЕРЕЛЬЕ

О новых горизонтах и застаревших препятствиях в развитии въездного туризма региона.



## 56 ЛИЧНЫЙ КОНСУЛЬТАНТ

### КОНСАЛТИНГ

### В БИЗНЕСЕ МЕЛОЧЕЙ НЕ БЫВАЕТ

Представитель компании «ГИК» Семен Красиков о возможностях CRM.

### СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД – ОСНОВА ЭФФЕКТИВНОГО РЕЗУЛЬТАТА

«Любую проблему можно решить», – уверена Анжелика Аносова, череповецкий юрист.

### ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ

### СЕКҮЮРЕТИ ДЛЯ СМАРТФОНА

Надежный защитник ваших гаджетов – «Kaspersky Security для мобильных устройств».

### СТАРТАП ЗА 48 ЧАСОВ

Хакатон как технология быстрого создания нового бизнеса.

### ЮРИДИЧЕСКИЙ ВОПРОС

### ОТ КОНТАКТА ДО КОНТРАКТА

Руководитель Вологодского УФАС Наталья Мерзлякова рассказывает о «подводных камнях» при заключении государственного контракта.

### КНИЖНАЯ ПОЛКА

### ДЛЯ ПОЛЬЗЫ ДУШИ И ДЕЛА

Три книги, которые стоит прочесть.

### ФИНАНСЫ

### ЛИЧНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В РЕЖИМЕ ОН-ЛАЙН: ШАГ ПЕРВЫЙ

Действительно ли брокерский счет – достойная альтернатива банковскому вкладу? Проверяем на собственном опыте.

## 66 ИЗ АРХИВА ЖУРНАЛИСТА

### КОШМАР КРЮГЕРА

Еще одна история о бизнесе 90-х, или Как немцы в Вологде детское питание выпускали.

## 68 СТИЛЬ ОБЩЕНИЯ

### КИТАЙСКИЙ ФОРМАТ

Что следует знать, отправляясь с бизнес-миссией в Поднебесную.

## 70 КУЛЬТУРА

### ЖИЗНЬ В ПРЕДЛАГАЕМЫХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ

Интервью с худруком Вологодского театра для детей и молодежи Борисом Гранатовым.

## 72 БИВ – 10 ЛЕТ

### КРИЗИСНЫЙ 2008-Й

Листаем подшивку журнала «Бизнес и Власть» за 2008 год.

# МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

ТЕКСТ: ДМИТРИЙ СОКОЛОВ

**Для развития машиностроения нужно разработать промышленную стратегию, осуществлять планирование, грамотно использовать имеющиеся ресурсы и активно помогать малому и среднему бизнесу, работающему в машиностроительной отрасли. Так считает заместитель директора Института социально-экономического развития РАН Константин ГУЛИН.**

## В чем проблема?

По мнению ученого, сегодня государство начинает понимать важность поддержки отечественной промышленности и постепенно приступает к помощи машиностроительным предприятиям. Тем не менее пока это выглядит больше как попытка в ускоренном режиме возродить то, что усиленно и во многом целенаправленно разрушалось в течение последних 25 лет. Делается она не столько потому, что правительство осознало неправильность своей прежней экономической политики и решило ее поменять, сколько потому, что резко возросли внешние угрозы и упали цены на сырьевые ресурсы.

— Конечно, сохраняются определенные ожидания, что цены на нефть вырастут, и ситуация вернется в прежнее русло. Но я думаю, что это слабые надежды, — считает заместитель руководителя ИСЭРТ РАН. — Сейчас нужно всерьез заняться подъемом своей промышленной базы и прежде всего — развитием машиностроения, в том числе производством станков и оборудования, которые на данный момент в большинстве своем закупаются за рубежом. А если речь идет о высокотехнологичных станках и оборудовании, то здесь мы почти полностью зависим от зарубежных поставок.

За последние годы в стране наметились некоторые положительные сдвиги в этом направлении, например, издан ряд нормативно-правовых актов, на основе которых можно начать формировать промышленную политику и приступить к возрождению отечественной промышленности. Однако пока реализуемые

государством подходы не отличаются целостностью, а основной упор делается прежде всего на развитие военно-промышленного комплекса и поддержку крупных системообразующих предприятий.

Главная же проблема, которая мешает развиваться не только отечественному машиностроению, но и отечественной экономике в целом, — то, что Россия фактически продолжает оставаться в рамках так называемого «Вашингтонского консенсуса». Это тип макроэкономической политики, который в свое время был разработан Международным валютным фондом для развивающихся стран, которым он давал кредиты. Чтобы обеспечить их возврат, в данных странах вводилась система жесткого финансового управления, нацеленная на сдерживание инфляции любыми путями, прежде всего за счет ограничения государственных расходов.

Подобная система управления загоняет финансово-экономиче-

денег в стране. Уровень monetизации российской экономики сегодня очень низок, из-за чего предприятиям катастрофически не хватает инвестиций. В результате отечественные машиностроители вынуждены не столько развиваться на благо государства и общества, сколько существовать за счет собственных ресурсов. В сегодняшней ситуации, когда перед экономикой страны открылось большое количество возможностей, которые можно и нужно реализовывать, это не просто неприемлемо, а ненормально.

Отчасти усугубляет положение и налоговая система, которая также не стимулирует развитие российского машиностроения. В большинстве экономически развитых стран основным бюджетообразующим налогом является налог на доходы физических лиц, в то время как в России эту роль в большей степени выполняет налог на прибыль. Такая практика налогообложения приводит

**В Вологодской области есть малые предприятия, которые обладают большим потенциалом развития, и важно просто помочь ему раскрыться.**

скую политику государства, где она используется, в рамках некой жесткой монетарной схемы. Несмотря на то что Россия уже довольно давно не имеет кредитных обязательств перед МВФ, в нашей стране по-прежнему реализуется эта стратегия, проводниками которой являются Центральный банк РФ и Министерство финансов РФ.

Как следствие — серьезной проблемой для отечественного машиностроения является нехватка

к сокращению инвестиционных возможностей предприятий.

Выходом в этой ситуации могла бы стать государственная политика, направленная на создание условий расширенного кредитования предприятий машиностроения, но ее по большому счету не существует. Нет долгосрочных кредитов с небольшими процентами, отсутствуют нормальные инвестиционные банки. Очень мало программ, которые позволяли бы

предприятиям, прежде всего малым и средним, получить заем на льготных условиях. Правда, в последнее время появились отдельные финансовые инструменты, которыми можно воспользоваться (займы Фонда развития промышленности и т. д.), но они фрагментарны и не меняют ситуацию в целом. Нормальный долговой рынок в стране отсутствует.

## Что делать?

Машиностроение — «локомотив» современной экономики: именно он обеспечивает стабильный рост ВВП, именно на его базе возможно создание целого ряда прорывных технологий, которые помогут обеспечить системный и масштабный подъем всему народному хозяйству страны. Для того чтобы эта отрасль могла развиваться, нужно в первую очередь сформулировать ее стратегию в рамках общенациональной промышленной политики, установить цели и поставить конкретные задачи.

— И в экономике, и в машиностроении необходим переход к системе индикативного планирования, — считает Константин Гулин. — У нас по-прежнему боятся слова «планирование», хотя на самом деле оно в той или иной форме осуществляется в каждой экономически развитой стране. Россия — огромное сложное государство, которое не может жить без планирования. Оно должно быть направлено на реализацию долгосрочных целей, на обеспечение высоких темпов экономического роста за счет высокотехнологичных отраслей. И под это должны быть заточены финансовые ресурсы (основополагающий принцип развития: финансы под задачи, а не наоборот). У нас же говорят: «Денег нет». А если бы руководители СССР так говорили? Если бы они следовали этому принципу, а не строили в соответствии с общей стратегией Череповецкий металлургический завод, «Аммофос», Вологодский

оптико-механический завод, Вологодский подшипниковый завод и другие предприятия, которые десятилетия спустя продолжают составлять производственный фундамент экономики региона?

Поскольку на состояние машиностроительной промышленности влияет комплекс факторов, для ее эффективного развития необходимо реализовать целый ряд мероприятий начиная от изменения финансово-бюджетной политики, налоговой системы и заканчивая специальными государственными программами.

Нужно провести серию серьезных обсуждений с экспертами для того, чтобы определить «точки роста» и направления реализации имеющегося потенциала, понять, что из различных ресурсов имеется в Вологодской области, на что можно сделать ставку, что использовать более эффективно, где есть максимальные возможности получения добавленной стоимости и так далее. Это скрупулезная

## Индексы физического объема производства некоторых видов продукции в Вологодской области (2000 год = 100%)



За последние 16 лет машиностроение в Вологодской области развивалось крайне неравномерно, испытывая то спады, то подъемы в зависимости от внешней и внутренней конъюнктуры. По сравнению с 2000 годом в 2015 году объемы производства в отрасли выросли почти

в три раза. Однако учитывая, что рост начался с очень невысокого уровня, общий результат не слишком впечатляет. При наличии стратегии развития машиностроительной отрасли и системной поддержке ее предприятий эффект мог бы быть гораздо более значительным.

и во многом черновая работа, которая способна дать региону реальный результат.

Не следует ждать, пока на федеральном уровне системно зарабатывают механизмы развития высокотехнологичного производства. Надо уже сейчас приступать к комплексной поддержке машиностроения на Вологодчине. Она должна базироваться на программно-целевом и проектном подходах, то есть следует разработать программу развития машиностроительной промышленности с конкретными показателями, определить и тщательно отобрать ряд проектов, которые действительно могут быть реализованы в этой отрасли.

Именно в эти конкретные производственные проекты необходимо привлечь инвестиции с последующим четким контролем с точки зрения социально-экономической эффективности. Результатами станут возрождение машиностроения, общий экономический рост, повышение уровня занятости, производство значительного количества полезной для страны и области продукции.

Несмотря на разрушительные процессы 1990-х — 2000-х годов в области еще остались люди и производства, на которые можно сделать ставку. Они хотят и могут развиваться, у них есть понимание, куда двигаться, есть идеи, но не хватает ресурсов — финансовых, земельных, административных, кадровых, консультационных и иных. Если дать им эти ресурсы, обеспечить комплексную грамотную поддержку и контролировать процесс, синергетический эффект для Вологодчины может оказаться весьма существенным.

## На кого сделать ставку?

Чтобы добиться успеха в деле возрождения областного машиностроения, действовать нужно на трех уровнях. Следует аккуратно осуществлять диверсификацию существующих производств, что у нас в регионе отчасти уже делается. Надо обязательно сохранить те небольшие крупицы высокотехнологичных производств, которые остались в области, и поддержать их в развитии. Наконец, очень важное, новое и стратегически значимое направление — это постепенное комплексное «выращивание» новых производств:

## Объединяя усилия

Делегация ИСЭРТ РАН недавно побывала в Великом Новгороде на заседании Парламентского собрания Белоруссии и России. Говоря о перспективах сотрудничества Вологодской области и Белоруссии в машиностроительной отрасли, Константин Гулин настроен оптимистично: «Во-первых, это трансфер белорусских технологий. У нас в регионе потенциал машиностроения во многом утрачен. Белоруссия же во времена СССР являлась одним из промышленных центров и своеобразным конструкторским «мозговым центром». Такой она во многом осталась и сегодня. Нам нужны технологии, которые вполне может дать эта страна. Во-вторых, это создание совместных производств. У Вологодской области уже есть положительный опыт в этом направлении — сотрудничество Череповецкого литейно-механического завода с Минским тракторным заводом. Учитывая актуальность стоящих перед регионами задач по активизации их участия в интеграционных связях в рамках Евразийского экономического союза, количество совместных предприятий имеет смысл увеличивать».

микробизнес превращать в малый бизнес, из малого делать средний, а среднему помогать стать крупным.

В Вологодской области есть малые предприятия, которые обладают большим потенциалом развития, и важно просто помочь ему раскрыться. Эти предприятия привыкли жить, опираясь исключительно на собственные усилия, и, действуя в этих рамках, уже добились многое. Если же им помочь, они смогут серьезно ускорить свое развитие и многократно увеличить масштабы производства. Причем, говоря об инвестициях в эти субъекты малого и среднего бизнеса, речь идет не о каких-то астрономических суммах. Потребуются максимум десятки миллионов рублей, а эффект «на выходе» для нашего региона окажется на порядок больше. Именно на эти предприятия область и должна делать ставку в первую очередь.

Одним из инструментов развития машиностроения мог бы стать региональный фонд развития промышленности. Средств для него нужно немного — около 100 млн руб. на первом этапе, а дальше фонд сможет зарабатывать и увеличивать капитализацию самостоятельно. Необходим также региональный инвестиционный банк, нацеленный на льготное кредитование областных машиностроительных предприятий.

— Осенью на одном из заседаний госсовета при Президенте РФ встал вопрос о производстве для страны мобильных рефрижераторных контейнеров, которые обеспечивают высокую сохранность продукции и универсальны

для основных видов массового транспорта, — говорит Константин Гулин. — Было принято решение поручить разработку опытного образца рефконтейнера «Уралвагонзаводу» в период до 2017 года. Но это крупнейшая компания, специализирующаяся на других задачах — производстве продукции военного назначения. Учитывая структуру ее затрат, можно предположить, отпускная цена на рефконтейнеры у этого производителя будет весьма высока. А у нас в Вологде есть предприятие, готовое заняться их производством прямо сейчас и выпустить опытные образцы уже через несколько месяцев. Это огромный рынок для компании, а для области — промышленный подъем и рост налогов. И таких примеров немало. Эти проекты не требуют запредельных инвестиций, потому что промышленная база и кадры в основном уже есть, а люди нацелены на производство, а не на то, чтобы отхватить легкие деньги.

Стратегическая помощь этим предприятиям со стороны областной власти может серьезно ускорить экономическое развитие региона. На первом этапе реализации стратегии произойдут сохранение и восстановление производственного потенциала. На втором этапе — наращивание и формирование цепочек добавленной стоимости, выращивание средних предприятий и их экспансия на российский рынок. На третьем — развитие экспортно ориентированных высокотехнологичных производств, в том числе и встроенных в глобальные цепочки добавленной стоимости. ■■■