

# БИЗНЕС и ВЛАСТЬ

Вологодский областной деловой журнал

№12 (122) 2018 г.



**АЛЕКСАНДР ГОЛЕЦ:**  
«Внедрение передовых разработок –  
это инвестиции в будущее»

## 7 КОЛОНКА РЕДАКТОРА

## 8 ГЛАВНЫЕ НОВОСТИ

## 10 ТЕМА НОМЕРА

### ПРОЩАНИЕ С ИЛЛЮЗИЕЙ

Колонка нашего постоянного колумниста Бориса Гольдина посвящена развитию территорий.

### ПРИВЫЧНОЕ ДЕЛО

Доктор экономических наук Дмитрий Кувалин объясняет, что нужно сделать, чтобы сельские территории развивались.



### «ОДНО ОКНО» ДЛЯ ЭКСПОРТЕРОВ

Большую роль в наращивании регионального экспорта играет Центр поддержки экспорта Вологодской области.

### ОТКРЫТОСТЬ, ПАРТНЕРСТВО, НАЦЕЛЕННОСТЬ НА РЕЗУЛЬТАТ

«Инвестиционное агентство Вологодской области» действует всего год. И уже может рассказать о значительных результатах своей работы.

### ПРОМЫШЛЕННОЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ДЕЙСТВИИ

«Завод по производству специальных подшипников» стал символом возрождения высокотехнологичной промышленности в Вологде.

### ВЫДАЧА КРЕДИТА ДОЛЖНА БЫТЬ ТАКОЙ ЖЕ ПРОСТОЙ, КАК ВЫЗОВ ТАКСИ

Банки «Открытие» и «Бинбанк» объединяются на региональном уровне. Что нового это несет их клиентам?

### ВЕЧНЫЙ ДВИГАТЕЛЬ

Итоги года – от журнала «Бизнес и Власть».

## 26 ПРОМЫШЛЕННЫЙ ФОРУМ

### ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

В Череповце с размахом прошел II Международный промышленный форум. Репортаж с места событий.

### ИНВЕСТИРОВАНИЕ В УСЛОВИЯХ

#### «ИДЕАЛЬНОГО ШТОРМА»

Финансовая компания «БКС Премьер» предлагает свои решения в вопросах инвестирования.

### ИННОВАЦИИ ДЛЯ БИЗНЕСА

Что влияет на эффективность бизнеса? В «Сбербанке» знают ответ на этот вопрос.

## 31 СОБЫТИЕ

### ПОТЕНЦИАЛ БУДУЩЕГО

В Вологде прошла защита инновационных проектов, призванных дать толчок развитию бизнеса в регионе.

## 32 ЛПК

### ОТ РУБКИ ДО ПОСАДКИ

Международная выставка «Российский лес» в очередной раз подтвердила свой статус одного из крупнейших лесных форумов в стране.

### ВОЛОГОДСКИЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНИКИ ПЕРЕХОДЯТ НА «УПРОЩЕНКУ»

Такая схема позволит грузоотправителям существенно экономить время и деньги.

## 36 В2В

### РАЗВИВАЯ ВОЛОГОДСКИЕ БРЕНДЫ

Магазины «Макси» отличаются не только широким ассортиментом товаров, но и кругом местных поставщиков.

### БУДУЩЕЕ ЗА «УМНЫМИ» ГОРОДАМИ

«Ростелеком» предлагает новые возможности для дома, улицы и целых городов.

## 40 ОПОРА И ПОДДЕРЖКА

### НАДЕЖДЫ ЖЕНСКОГО БИЗНЕСА

Завершился очередной этап образовательного проекта «Мама-предприниматель».



### ДОРОГАМИ УСПЕХА

Руководитель оргкомитета и член президиума «ОПОРЫ РОССИИ» Дарья СУНЦОВА об итогах делового сезона, о новых планах и проектах на следующий год.

## 42 БИЗНЕС НА ЭКСПОРТ

### РАСШИРИТЬ И УГЛУБИТЬ

Статью можно было бы назвать и по-другому: «расшарить и углубить» — ведь речь в ней идет о современной интернет-торговле.

### В ПРИОРИТЕТЕ – ЭКСПОРТ

Международный совет по кооперации, прошедший в Вологде, вновь актуализировал экспортную составляющую развития малого бизнеса региона.



## 48 ОБЩЕЕ ДЕЛО

### СОВМЕСТНЫЙ ПРОЕКТ ЖУРНАЛА «БИЗНЕС И ВЛАСТЬ» И «СОЮЗА ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ»

Малый и средний бизнес региона в портретах новых членов СППВО.

## 66 КУЛЬТУРА

### ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЙ СЕКРЕТ

Здания, представляющие историческую ценность, вновь стали предметом нашего рассмотрения.

## 70 ИСТОРИЯ УСПЕХА

### СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ЗАМЫСЕЛ РЕЯ ДАЛИО

Этот финансист и миллиардер внес большой вклад в развитие мирового фондового рынка.

## 72 ВОПРОС-ОТВЕТ

### АНТОН ХОЛОДОВ: «ГЛАВНОЕ В РУКОВОДИТЕЛЕ – СПОКОЙСТВИЕ, ТЕРПЕНИЕ И МУДРОСТЬ»

Экспресс-интервью с одним из самых активных депутатов Законодательного Собрания области этого года.

## ЛИЧНЫЙ КОНСУЛЬТАНТ

### 53 ЮРИДИЧЕСКИЙ ВОПРОС

#### НАЛОГОВЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

В новый год – с новыми законодательными изменениями. Рассказываем о том, что нужно знать руководителю и бухгалтеру организации, чтобы не попасть впросак.

### 54 КОНСАЛТИНГ

#### СВЯЗАННЫЕ ОДНОЙ СЕТЬЮ

О темах, которые обсуждались на международной практической конференции «Пресс-служба-2018: новые технологии PR-работы».

### 56 МАРКЕТИНГ И PR

#### СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ЗАМЫСЕЛ

Как грамотно и при этом недорого продвигать свой бизнес? Какие инструменты являются наиболее эффективными? Об этом и многом другом рассказала маркетолог Ия Имшинецкая.

#### «ГИС4GEO» – ВСЯ ИНТЕРНЕТ-РЕКЛАМА В ОДНОМ МЕСТЕ

Команда «ГИС4geo» за годы работы на рынке интернет-рекламы собрала большой кейс удачных проектов. Делится ими с читателями журнала.

### 60 ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ

#### КАК ЦИФРОВИЗАЦИЯ МЕНЯЕТ ВОЛОГОДСКИЙ БИЗНЕС

Если раньше технологии подбирались под отдельные задачи, то сейчас современные IT-решения закрывают сразу блок вопросов бизнеса. Подробнее об этом рассказал директор филиала МТС в Вологодской области Владимир Швердин.

### 62 ФИЛЬМОТЕКА

#### АХ, СЕРИАЛ, УДИВИТЕЛЬНЫЙ МИР

Обзор фильмов, которые действительно заслуживают внимания.

### 63 КНИЖНАЯ ПОЛКА

#### ПИСАТЬ, ЧИТАТЬ, ПОНИМАТЬ – 4

Продолжаем обзирать новинки, полезные для профессиональной деятельности и личностного развития.

### 64 ЗДОРОВЬЕ

#### СЕКРЕТЫ КРАСОТЫ

Здоровые зубы – залог не только красивой улыбки, но и хорошего самочувствия.





Подходит к концу 2018 год, и наступает время, когда традиционно принято подводить итоги и ставить перед собой новые цели. Для нас этот год стал действительно знаковым и богатым на события, самым важным из которых был 25-летний юбилей компании.

Вологодский филиал в уходящем году показал впечатляющие результаты работы, и вошел в группу наиболее эффективных филиалов компании, что с одной стороны указывает на верность выбранной стратегии, с другой позволяет гарантировать дальнейшее присутствие и развитие на рынке Вологодской области.

Наш успех — плод общих усилий всего коллектива и партнеров компании. ВС неизменно демонстрирует единый высокий стандарт сервиса и стремится быть как можно ближе к своим клиентам.

В 2019 году нас ждет интересная, динамичная работа и новые достижения. И я желаю всем читателям журнала «Бизнес и власть», чтобы в вашей жизни это время тоже было как можно более продуктивным, а достигнутые результаты позволяли покорить новые вершины. Здоровья, энергии и удачи вам и вашим близким!

# С Новым 2019 годом!

С уважением, Андрей УЗКИЙ,  
исполняющий обязанности  
директора Вологодского филиала ВСК



Предновогодний номер ушел в печать под звуки хлопушек и фейерверков. Хочется говорить о хорошем, о будущем, о воодушевляющих перспективах. Но не получается.

Развитие территорий и инвестирование в них стало ключевой темой номера — конференция, которая прошла в декабре на базе Вологодского научного центра РАН при содействии правительства области, заставила нас по-особому взглянуть на итоги уходящего года.

Губернатор в 2019 году обещает существенно повысить качество жизни вологжан, но ничего не говорит про снижение налогов, предприниматели настраиваются на развитие экспортных мощностей, но при этом заговаривают впрок «кубышки». Производственный сектор вроде бы и развивается (см. рубрику «Промышленный форум»), но у аграриев зреет — пока еще замороженный — вопрос: как выжить следующей весной? Пытаемся во всем этом разобраться.

Так или иначе, с праздником! Будем надеяться, что следующий год будет лучше, чем прогнозируют экономисты.

Главный редактор  
Александр Мальцев



# НАУКА И ЖИЗНЬ

**VIII Международная научно-практическая конференция «Стратегия и тактика реализации социально-экономических реформ: региональный аспект» состоялась в Вологде.**

Организатором мероприятия выступил Вологодский научный центр РАН при поддержке правительства области. В научном форуме приняли участие представители областных и городских властей, молодые ученые и мэтры российской науки.

«Развивать экономику региона мы можем только при взаимодействии с научным сообществом», — подчеркнул в своем выступлении заместитель губернатора Вологодской области Виталий Тушинов.

На конференции обсуждались вопросы прикладной науки, а также основные направления стратегического развития Вологодской области: биотехнологии, молочное животноводство,

лесной комплекс. Большое внимание было уделено таким актуальным темам, как развитие северных регионов и Арктической зоны, модернизация экономики и социально-демографические вызовы.

Под занавес форума состоялся праздничный вечер, посвященный 15-летию Вологодского научного центра (ранее — Институт социально-экономического развития территорий), который сегодня является первым и единственным подразделением Российской академии наук на территории Вологодской области.

Главный итог прошедших лет — становление коллектива научных работников с активной жизненной позицией, востребованность исследований учреждения, издаваемые журналы и развитие международных контактов.

«Все то, что сделано и делается коллективом центра, было бы невозможно без постоянной поддержки руководства Российской академии наук,



без эффективного взаимодействия с правительством Вологодской области, руководством города», — подчеркнула директор ВолНЦ РАН Александра Шабунова, высказавшая особую благодарность региональному правительству, поддерживающему вологодское научное сообщество.

*Продолжение темы — на стр. 10.*

# ПРИШЛО ВРЕМЯ РАЗВИВАТЬСЯ

**«Мы сделаем все, чтобы наши города и муниципальные образования стали красивее, комфортнее, чтобы улучшить жизнь вологжан», — пообещал губернатор Олег Кувшинников в ходе традиционной «Прямой линии», состоявшейся в декабре.**

Диалог с жителями региона длился более двух с половиной часов. За три недели в адрес губернатора по разным каналам связи поступило около 2000 обращений.

В начале своего выступления Олег Кувшинников подробно остановился на параметрах областного бюджета, который сформирован с профицитом и включает в себя финансирование проектов территориального развития.

«Начиная с 2008 года одной из главных наших задач было вернуть Вологодчину в число 20 сильнейших регионов Российской Федерации. Нам это сделать удалось. Благодаря поддержке вологжан, мы запланировали колоссальный бюджет развития на три года — 44 млрд руб. Все эти средства будут направлены на строительство дорог, реконструкцию и строительство мостов, детских садов, школ, спортивных объектов.

Мы сделаем все, чтобы наши города и муниципальные образования стали красивее, комфортнее, чтобы улучшить жизнь вологжан», — заверил глава региона.

В подтверждение своих слов он озвучил 8 ключевых инициатив, направленных на повышение качества жизни людей на территориях:

- на 20% увеличить заработную плату работникам бюджетной сферы дополнительно к категориям работников, прописанных в «майских» указах президента;
- в 2 раза увеличить размер ежемесячной денежной выплаты ветеранам труда, военной службы, детям войны, труженикам тыла и реабилитированным гражданам;
- в 2 раза увеличить размер стипендии студентам среднего профессионального образования;
- ежегодно предоставлять работникам бюджетной сферы 10 тыс. льготных путевок на санаторно-курортное лечение;

- увеличить размер ежегодной денежной компенсации на приобретение твердого топлива для ветеранов, многодетных семей и специалистов бюджетной сферы в сельской местности;

- увеличить размер ежегодной денежной компенсации на сжиженный газ для ветеранов и многодетных семей;

- приобрести в каждый район области автобус для перевозки детей в региональную столицу;

- дополнительно установить в городах и районах области 10,5 тыс. уличных светильников и обеспечить круглогодичную устойчивую работу систем уличного освещения.

«На эти цели предлагаю ежегодно направлять почти 2,6 млрд руб. С 1 января 2019 года эти дополнительные программы заработают по всей территории Вологодской области. Мы долгое время жили в режиме жесточайшей экономии, но теперь пришло время развиваться», — подчеркнул Олег Кувшинников.

Еще одна, девятая, инициатива родилась в ходе «Прямой линии». Губернатор предложил вслед за Череповцом построить в областном центре светомузыкальный фонтан. Для этого будет проведено общественное обсуждение, во время которого вологжане определятся с местом его расположения и проектом.

Он также добавил, что «по решениям Градсовета на ближайшие три года Вологде будет дополнительно выделено 12,2 млрд руб. Средства направят на строительство парков, скверов, набережной, нового ледового дворца, бассейна, ФОКа, транспортной развязки. Вологда должна стать современным городом, в котором хочется жить».

# ТЕКСТИЛЬНЫЙ ПРОРЫВ

**42 млн руб. — столько средств затратил Вологодский текстильный комбинат на приобретение и установку красильных машин.**

Запуск нового оборудования позволит комбинату выйти на самый высокий уровень окрашивания тканей различных составов. За счет реализации проекта организации удалось увеличить объемы выпуска на 120 тыс. погонных метров, отказаться от услуг сторонних организаций и расширить товарную линейку. Сегодня на предприятии, где трудятся 270 человек, выпускается более 2,5 млн погонных метров востребованных тканей. Благодаря установке нового оборудования технологически предприятие готово к производству тканей, из которых будет изготавливаться спецодежда для компании «Северсталь».

# ГРАДУС ТРЕВОГИ

**Наконец-то в Вологде завершился долгожданный ремонт Каменного моста.**

Теперь он приобрел иной вид. В частности, прежде вид на реку закрывала глухая каменная декоративная перегородка, вместо которой ныне появились металлические ограждения. Взорам горожан открылась невидимая ранее задняя стена одного из зданий. Судя по крену на несколько градусов в сторону реки, у памятника истории просел фундамент.

*Продолжение темы — на стр. 66.*



**Северсталь**  
Авиапредприятие

**ВЧЕРА  
С НАМИ НА МОРЕ,  
СЕГОДНЯ  
НА ЛЫЖАХ  
В ГОРЫ!**

[www.severstal-avia.ru](http://www.severstal-avia.ru)

Реклама



# ПРОЩАНИЕ С ИЛЛЮЗИЕЙ

ТЕКСТ: БОРИС ГОЛЬДИН

Уходящий год был для нашей страны непростым во всех смыслах. Рост цен и тарифов буквально на все и вся при искусственном сдерживании инфляции выглядел грабежом основной массы населения. Озвученная вице-премьером Алексеем ГОРДЕЕВЫМ идея создания нацпроекта «Развитие сельских территорий» на этом фоне кажется чуть ли не лучом надежды.

Замысел очередного проекта «спасения деревни» понятен: в сельской местности сосредоточен мощный природный, демографический и культурный потенциал, но в то же время там почти в два раза выше уровень безработицы, неблагоустроен жилой фонд. Сейчас с высоких трибун призывают вкладываться в человеческий капитал, в образование, здравоохранение. Именно для этих целей в региональном бюджете предусмотрено 23 государственных программы. Но при этом почему-то упускается из виду, что современная система госуправления настроена вовсе не на развитие территорий (как это предполагалось ранее), а скорее на функционирование бюрократической системы, на управление документооборотом. И если мы видим, что программы не приносят должного эффекта, то, значит, или критерии эффективности взяты не те, или их исполнители плохо работают. Опрошенные нами эксперты обращают внимание, что большинство ключевых программ хромает на обе ноги по причине того, что профильные департаменты, свалив всю ответственность за исполнение этих программ на глав муниципалитетов, заняли роль пассивных наблюдателей.

За последние пять лет отток жителей из городков, сел и деревень составил 27 тыс. человек. «Оптимизировано» 108 школ, 130 детсадов, 267 учреждений культуры, исчезло 92 сельских поселения. Ликвидировано 22 ФАП, на селе ощущается острая нехватка медиков. Попытки через денежную мотивацию привлечь в сельскую местность ценные кадры пока что не имели особого успеха. «Если бы те программы по развитию,



которые в настоящее время имеются, работали эффективно, то вряд ли вице-премьер Алексей Гордеев предлагал бы новое видение национального проекта», — считают опрошенные нами эксперты.

«Нужна концентрация сил, централизованный контроль, поскольку сейчас многие ведомства работают порознь, разнонаправленно. Например, в селе открывается больница, но не обеспечиваются рабочие места для жителей. Безработные покидают село, и больница, по сути, оказывается не нужна. Или, наоборот: открывают рабочие места в деревне и закрывают школу. Итог — семьи с детьми туда не поедут», — приводят пример активисты ОНФ.

**Александр Солженицын** в свое время предлагал достаточно простой путь возрождения деревни: дать «низам» самим развиваться, обустроить все области своей жизни и жизни своих районов, а не навязывать им что-то «сверху». По сути, это теория анархизма, о котором почему-то вспоминают только

в черных тонах. Нечто подобное у нас в стране уже пытались сделать, когда федералы-либералы затеяли административную реформу, призванную сделать сельские поселения самостоятельными. В итоге получилась нелепая пародия, ибо «анархический» замысел базировался на соседской общине с ее самостоятельностью и коллективной ответственностью, но ни того, ни другого в сельской местности уже нет. Теперь все поселения загнаны в «вертикаль», но легче от этого не стало, только отчетов прибавилось.

«Проблема в том, что власть в России привыкла управлять, не оглядываясь. Она обещает людям: будут вам и деньги, и чувство национальной гордости. Вы только в сторонку отойдите и не мешайте управлять страной. Внизу тоже привыкли думать: там, наверху, разберутся во всем без нас. Думаю, надо находить такой вариант взаимоотношений между верхами и низами, когда от людей требуют не жертв, а участия, не отстраненности, а включенности. Это сложно для обеих

сторон. Но, пока не изменится сложившаяся система управления, будем двигаться ни шатко, ни валко — по 1,5-2% роста в год», — замечает декан экономического факультета МГУ **Александр Аузан**.

Активность сельских жителей пытаются «включить» через «Народный бюджет» — это когда люди на сходе принимают решение о строительстве, скажем, стадиона или детской площадки, а затем государство финансирует выбранный проект. Таким образом сельским жителям дается послы: «Вы хозяева на своей территории. Как скажете, так и будет». Но разве на самом деле это так? Спросите у глав муниципалитетов, которым порой некогда работать на территории по причине великого множества отчетов. В этой связи вспоминается реплика одного из областных парламентариев в адрес чиновника, пытавшегося доказать на основании цифр победоносность шагов в развитии сельских территорий. «Не надо нам одних красивых цифр, — вполне справедливо отмечал депутат. — Мы бываем в сельской местности и своими глазами видим, что там происходит. От вас нужна реальная картина ситуации, чтобы понять истинное положение дел и принимать меры».

Взять, к примеру, локомотив сельской экономики — АПК. Судя по отчетам и прогнозам, этот сектор развивается довольно успешно. Но рассмотрим ситуацию на примере одного из самых сильных предприятий Вологодского района, занимающегося молочным



## Норвежская парадигма

Необычную идею по развитию молочного кластера подсказал академик РАН **Виктор Полтерович**. Он считает, что в Вологодской области имеет смысл создать комплексную технологическую цепочку, где сельское хозяйство было бы исходным пунктом, а оборудование для молочной промышленности — конечным. В качестве примера ученый приводит опыт норвежского «экономического чуда».

В 60-х годах прошлого века там нашли большие залежи нефти. И перед правительством открывались различные возможности, что с этим делать. Самый простой и наименее затратный вариант — объявить тендер на разработку месторождений. Однако страна пошла по другому пути. Первым делом она объявила все недра государственной собственностью и в течение нескольких десятилетий ни одна иностранная компания не владела никакой частью нефтяных месторождений. Чуть позже Норвегия создала государственную корпорацию Statoil, которая сегодня является одним из крупнейших поставщиков сырой нефти на мировом рынке, а также самым крупным поставщиком природного газа в Европу. На первых порах Норвегия вынуждена была использовать платформы для добычи нефти из других стран, затем правительство поставило задачу создания собственных платформ. В итоге реализация этой технологической цепочки потянула за собой всю национальную экономику. Таким образом, некогда относительно отсталая Норвегия сегодня занимает лидирующие позиции по уровню ВВП на душу населения.

животноводством. Выручка в летние месяцы составила 38 млн руб. По причине удорожания минеральных удобрений предприятие не досчиталось 10 млн руб. Выпадающие доходы из-за резкого удорожания дизельного топлива — на 18 руб. только за два месяца — составили 12 млн руб. Около 10 млн руб. съедают налоги, 13 млн руб. уходит на зарплату. Плюс на рубль повысилась электроэнергия, не считая 30-процентного удорожания запчастей. При этом 15 млн руб. организация потеряла на падении цены на сырое молоко. Итог — большой минус. Государство, конечно, приложит силы для компенсации затрат.

Главное, не опоздать. Но опять же вопрос: в чей карман пойдет эта компенсация — энергетикам, продавцам дизтоплива?

Но и это еще не все. Как многие помнят, со следующего года на 2% увеличивается размер НДС. Рост налога может стать разорительным для хозяйств, у которых есть большие запасы товара (кормов), приобретенного до этого повышения. К примеру, только за первый квартал следующего года у представителя среднего бизнеса повышение НДС до 20% «украдет» 4 млн руб.

Примечательно, что упомянутый уже Солженицын писал о земле-кормилице: «Для чего-то же дано земле чудесное, благословенное свойство плодоносить. И потеряны те скопления людей, кто не способен взять от нее это свойство. Земля содержит в себе не только хозяйственное, но и нравственное значение, и ослабление тяги народа к земле — тревожный знак. История России сложилась так, что чувство тяги к земле почти убито, вытравлено из людей. И, если допустить еще один неверный ход, его можно уже не воскресить».

Между тем количество экспериментов с целью разбудить дремлющие на печи производительные силы продолжает нарастать. Только вот с той ли стороны мы подходим в решении этого вопроса? ☞