# БИЗНЕС и ВЛАСТЬ

Вологодский областной журнал №9 (113) ОКТЯБРЬ 2020 г.





**ИРИНА МЕДНИКОВА:** «ВАШЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ ЗАВИСИТ ОТ ВАШИХ СОБСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ»

# Бизнес и Власть

журнал для тех, кто принимает решения



### VK.COM/NOVOSTIVOLOGDI

- прямые эфиры с лидерами мнений и экспертами
- бизнес-кейсы
- официальная информация (федеральная, региональная, местная)
- конкурсы и розыгрыши



### @VOLBUSINESS

- прямые эфиры на актуальные темы
- жизнь редакции изнутри
- челленджи
- жизнь вне работы



## **VOLBUSINESS.RU**

- новостная деловая повестка
- аналитические авторские статьи
- федеральная и региональная информация
- анонсы крупных культурных
- и бизнес-мероприятий

(8172) 708-717

#### **3** КОЛОНКА РЕДАКТОРА

#### 4 ГЛАВНЫЕ НОВОСТИ

#### 7 ЛУЧШЕЕ В БЛОГАХ

#### 8 TEMA HOMEPA

#### «ОПОРА РОССИИ» — СООБЩЕСТВО АКТИВНЫХ И АМБИЦИОЗНЫХ

Областное отделение общественной организации развивает успешных предпринимателей и поддерживает тех, кого проблемы загнали в угол.

#### ПАКЕТНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

Как вологодская компания «ЛигаПак» перешла от торговли упаковки из полиэтилена к ее производству.

#### КАК НЕ ПАРАЛИЗОВАТЬ РАБОТУ ПРЕДПРИЯТИЯ

Медицинский центр «Вита» протестирует работников компании на коронавирус и поможет избежать рисков.

#### в полный рост

Что помогает молодой дорожно-строительной компании «ПКТ» двигаться к новым победам?



#### **МОТИВАТОР ДЛЯ ВСЕХ**

Уникальный учебный центр, открывшийся в Вологде, должен стать площадкой для полезного общения предпринимателей и подготовки нужных кадров.

#### ЦЕНТР ЖИЗНИ НА СЕЛЕ

Вологодский облпотребсоюз за свою многолетнюю историю сохранил свою миссию — помогать людям в глубинке.

#### **15** ВНЕШНИЕ РЫНКИ

#### ЭКСПОРТ НА ПОЛНУЮ МОЩНОСТЬ

Истории успеха вологодских компаний-экспортеров.

#### L6 НАУКА И ОБРАЗОВАНИЕ

#### ОБЪЕДИНЯЯ НАУКУ И БИЗНЕС

Коллектив Вологодского научного центра РАН отмечает 30-летие. Большое интервью с его директором Александрой Шабуновой.

#### 19 B2B

#### **КЛЮЧ К УСПЕХУ**

Работа с корпоративным сектором остается очень важной частью бизнеса Газпромбанка.

#### о событие

#### АТМОСФЕРА ДЛЯ БИЗНЕС-РОСТА

Десять вологжан участвуют во всероссийском конкурсе «Молодой предприниматель России».



#### 22 СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

#### БЕЗ КРУГЛЯКА

Как федеральная инициатива по запрету вывоза необработанного леса отразится на региональной экономике?

#### **24 ABTO**

#### ПОД КРЫЛОМ СИЛЬНОЙ КОМПАНИИ

На смену слабым автомобильным компаниям приходят серьезные игроки с отлаженными бизнеспроцессами и продвинутыми технологиями.

#### 26 АКТУАЛЬНО

#### РЕГИОНАЛЬНЫЙ БЮДЖЕТ — 2021

Почему дефицит областного и федерального бюджетов — это неплохо.



#### 28 ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

#### ЖЕЛЕЗНЫЕ ПРАВИЛА УСПЕХА

Компания «Электросталь» отметила десятилетие запуска собственного производства металлопродукции.

#### 30 РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ

#### РАЗВИТИЕ СЕЛА: СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

В агросекторе сложились неоднозначные тенденции, учет которых крайне важен при совершенствовании региональной политики.

#### 34 ОПРОС

#### **ЦИФРОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ**

Мы спросили руководителей компаний, насколько для них актуальна тема автоматизации и цифровизации бизнеса.

#### 36 СПЕЦПРОЕКТ «НАШИ ДЕТИ»

#### новая нормальность

Известный публицист Людмила Петрановская объясняет, как перестать тревожиться и принять своего ребенка.

#### ЧЕМ ПОЛЕЗНЫ БЕГОВЕЛЫ

Рассказываем, зачем двух-четырехлетним детям ходить на тренировки в школу беговелов.



#### ТХЭКВОНДО УЧИТ БЫТЬ ДОБРЕЕ

Школа Евгения Березина привила вологжанам устойчивый интерес к экзотическому виду спорта.

#### «НАСЛЕДНИКИ»: ИСТОРИЯ ЛЮБВИ К ДЕТЯМ

Новый формат, который придумала и внедрила Наталья Батиг, дает качественное образование с ориентацией на семейные ценности.

#### 50 ИСТОРИЯ УСПЕХА

#### «МАЛЕНЬКОЕ ПИСЬМО» С БОЛЬШИМИ ДЕНЬГАМИ

Ма Хуатэн сколотил состояние на инновационных разработках, адаптируя западные аналоги для китайского рынка.

#### **52 ΒΟΠΡΟC-ΟΤΒΕΤ**

#### Я ХОТЕЛ БЫ ПОГОВОРИТЬ СО СТИВОМ ДЖОБСОМ

В этот раз герой рубрики — фотограф Роман Новиков, который тесно сотрудничает с редакцией «Бизнеса и Власти».

#### личный консультант

#### 41 ПСИХОЛОГИЯ

#### КАК ПЕРЕСТАТЬ БОЯТЬСЯ ЗАВТРАШНЕГО ДНЯ

Клинический психолог Александр Климов — о причинах страха современного человека перед будущим.

#### 42 КОНСАЛТИНГ

#### ТРИ ШАГА НАЗАД ОТ КРАЯ ГИБЕЛИ

Как в условиях долгой стагнации не допустить банкротства компании?

#### 44 ЮРИДИЧЕСКИЙ ВОПРОС

#### СПРОСИЛ ЛИШНЕГО — ОТВЕЧАЙ

Одно из наиболее частых нарушений закона о госзакупках — установление избыточных требований к составу заявки. Кейс от Вологодского УФАС.

#### АВТОМОБИЛИСТЫ БУДУТ ЖИТЬ ПО-НОВОМУ

С ноября вступают в силу законы, затрагивающие интересы как автовладельцев, так и автопроизводителей.

#### 46 PR И МАРКЕТИНГ

#### РАЗМЕЩЕНИЕ ВИДЕО НА САЙТЕ КОМПАНИИ: 5 ИДЕАЛЬНЫХ РЕШЕНИЙ

Консультирует наш постоянный эксперт Роман Богатин, руководитель студии «BRO!».



#### 47 НАУЧПОП

#### АУКЦИОНЫ, ПОЛЕЗНЫЕ ДЛЯ ВСЕХ

Максимально коротко и доступно рассказываем, за какое открытие в этом году вручили Нобелевскую премию по экономике.

#### 48 ФИЛЬМОТЕКА

#### НЕНОРМАЛЬНЫЕ ЛЮДИ

Топ-3 сериалов этой осени по нашему выбору.

#### 49 КНИЖНАЯ ПОЛКА

#### БЕСТСЕЛЛЕРЫ

Что почитать на работе и дома.



Пожалуй, главным событием ушедшего октября стала трагическая гибель бывшего заместителя губернатора Олега Васильева. Гражданская панихида объединила оппозиционеров и лоялистов, работников образования и культуры с чиновниками, бизнесменами и священниками — всеми, с кем взаимодействовал этот открытый и думающий человек.

Помню, как мы познакомились: в начале 2000-х я вместе с друзьями приходил к нему в администрацию Вологды. Олег Васильев тогда

занимался молодежью, и мы договаривались о поддержке очередного рок-концерта. Были и другие многочисленные контакты, уже в правительстве области. И всегда, несмотря на его карьерный рост, он оставался человеком одновременно и простым, и мудрым. Таким, кто по-настоящему болеет за тот фронт работ, в который вовлечен.

Проект «Дед Мороз», которым он занимался в последнее время, должен был — не на словах, а на деле — взлететь до федерального уровня. Надеюсь, так оно и получится.

Но обойдемся без пространных некрологов. В этом номере — всё по делу: члены регионального отделения «Опоры России» (с организацией нас связывают длительные деловые и дружеские связи) впервые стали героями рубрики «Тема номера». И по праву: ведь в коронакризис многие предприниматели опускают руки, но мы находим примеры, как можно развиваться и в этих непростых условиях и создавать новые проекты.

Героем обложки стала глава вологодского риелторского агентства «Ассоль» Ирина Медникова. Она не побоялась и запустила свою образовательную платформу не только для предпринимателей и их потенциальных работников, но и для всех горожан. Директор «Электростали», всегда собранный Николай Ханков (он, что примечательно, не для проформы, а действительно для эпидемической безопасности и сам везде ходит в маске, и всех работников обеспечивает необходимыми средствами) расширяет филиальную сеть... И таких примеров в этом номере вы найдете множество.

Будем жить!

Главный редактор Александр Мальцев

#### Областной деловой журнал

# БИЗНЕС "ВЛАСТЬ

Для тех, кто принимает решения

#### УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ 000 «АН-МЕДИА»

#### Областной деловой журнал «Бизнес и власть»

#### ДИРЕКТОР

НАТАЛЬЯ НЕСТЕРОВА

#### ГПАВНЫЙ РЕЛАКТОР

АЛЕКСАНДР МАЛЬЦЕВ

#### KOPPEKTOP

ЯНА ГАГУШИЧЕВА

#### НАД НОМЕРОМ РАБОТАЛИ

ИВАН КАШТАНОВ АЛЕКСАНДР МАЛЬЦЕВ ПАВЕЛ МИЛЮКОВ АЛЕКСАНДР НЕСТЕРОВ ТАТЬЯНА ПРОНИЧЕВА

#### ФОТОГРАФИИ

АЛЕКСЕЙ СОПЕГИН ОЛЕГ КОРМАШОВ РОМАН РУДАКОВ

#### ДИЗАЙН

АННА ФОМЕНКО

#### РЕКЛАМНЫЙ ОТДЕЛ

ТЕЛЕФОН: (8172) 70-87-17, 72-07-91 ТЕЛЕФОН/ФАКС: (8172) 72-07-90 E-MAIL: REKLAMA@VOLBUSINESS.RU

#### ОТПЕЧАТАНО

ТИПОГРАФИЯ 000 «ПФ «ПОЛИГРАФ-ПЕРИОДИКА», 160001, Г. ВОЛОГДА, УЛ. ЧЕЛЮСКИНЦЕВ, 3 ТИРАЖ 2500 ЭКЗ.

ПОДПИСАНО В ПЕЧАТЬ 30 ОКТЯБРЯ 2020 Г. ВЫХОД ЖУРНАЛА В СВЕТ 5 НОЯБРЯ 2020 Г

#### СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ:

ЗА ДОСТОВЕРНОСТЬ РЕКЛАМНОЙ ИНФОРМАЦИИ РЕДАКЦИЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ НЕ НЕСЕТ.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МАТЕРИАЛОВ ИЗДАНИЯ ВОЗМОЖНО ТОЛЬКО С ПИСЬМЕННОГО СОГЛАСИЯ РЕДАКЦИИ.

#### ИНФОРМАЦИОННО-РЕКЛАМНОЕ ИЗДАНИЕ. ЦЕНА СВОБОДНАЯ.

### **АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:** Г. ВОЛОГДА, УЛ. ЧЕЛЮСКИНЦЕВ, 9, ОФ. 10

ТЕЛ.: (8172) 708-717 E-MAIL: REDAKTOR@VOLBUSINESS.RU

N DUCINICA DU FIANTECIADORACTI

#### WWW.VOLBUSINESS.RU БИЗНЕСИВЛАСТЬ.РФ

#### РАСПРОСТРАНЕНИЕ:

ПОДРОБНЕЕ О РАСПРОСТРАНЕНИИ ЖУРНАЛА — НА САЙТЕ **VOLBUSINESS.RU.**ПРОСИМ СООБЩАТЬ В РЕДАКЦИЮ О НЕПОЛУЧЕНИИ

ЖУРНА ПА И ОБ ИЗМЕНЕНИИ А ПРЕСНЫХ ПАННЫХ



#### На обложке:

Ирина МЕДНИКОВА, основатель и директор центра учебного центра «Мотиватор».

12+

Фотограф: Дмитрий Фоменко

РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ | | РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ



# РАЗВИТИЕ СЕЛА:

# СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР НЕСТЕРОВ

Обеспечение устойчивого развития сельского хозяйства и села — одно из приоритетных направлений исследований ученых Вологодского научного центра РАН. Как показывают результаты их работ, в последние годы в данной сфере сложились неоднозначные тенденции развития, учет которых крайне важен при совершенствовании региональной аграрной политики.

#### Сельхозпроизводство: надои растут, а посевы снижаются

Как известно, в сельском хозяйстве региона значительную роль играет мясо-молочное скотоводство. Так, с 2015 года поголовье в сельхозорганизациях хоть и не намного, но увеличилось: крупного рогатого скота — на 3,3%, коров — на 2,6%. Средний надой молока на одну корову тоже растет (см. таблицу). Лидерами по производству молока традиционно являются Вологодский и Грязовецкий районы.

Объемы производства мяса скота и птицы в 2015-2019 годах в области несколько снизились (на 9,6%). Одна из главных причин — закрытие таких довольно крупных производителей свинины, как ЗАО «Ботово» и СПК «Уломское». Но зато производство мяса птицы за последние годы выросло на 2,7 тыс. тонн, или 32%, а производство говядины — на 0,4 тыс. тонн или 3,3%.

В растениеводстве области, а оно подчинено нуждам животноводства и удовлетворению его потребностей в кормовой базе, происходит следующее.

- 1. Площади посевов сельхозкультур продолжают постепенно снижаться. Так, общая посевная площадь в этом году составила 337,5 тыс. гектаров (на 3,8% меньше посевных площадей предыдущего года; на 7,6% — площадей 2015 года). Посевы льна за пять лет вообще сократились на треть. И это при том, что в области не используется более 360 тыс. гектаров пашни (см. таблицу).
- 2. За пять лет значительно сократился валовой сбор зерна и зернобобовых культур, а также льноволокна: на 23,7 и 67,4% соответственно. Зато валовой сбор картофеля увеличился на 13,6%, овощей открытого грунта — на 0,6%, плодов и ягод — на 64,5%.
- 3. Урожайность основных зерновых культур (пшеницы, овса, ячменя) в регионе варьируется из года в год и зависит в основном от погодных условий. Так, например, лишь в 2017 году ущерб сельхозтоваропроизводителей от переувлажнения почвы составил 288,6 млн рублей.

Также в значительной степени на урожайность влияет и применение удобрений, химическая мелиорация почв. По данным Агрохимцентра «Вологодский»,

в 2019 году минеральные удобрения были внесены на площади 184,4 тыс. гектаров, что составляет лишь 54% от посевной площади, органические — на площади 18,4 тыс. гектаров (5,4% от посевной площади). По мнению ученых из ВолНЦ РАН, сохранение подобной ситуации в течение длительного периода может оказать значительное негативное влияние на плодородие почв и урожайность культур.

В целом в 2020 году, по официальным данным, уборка урожая в области прошла

Таким образом, стратегически важная для области отрасль мясо-молочного скотоводства активно развивается: увеличивается поголовье КРС, повышается продуктивность животных, объемы производства мяса и молока, совершенствуется селекционно-племенная работа. Вместе с тем наблюдается значительное снижение поголовья свиней и объемов производства свинины. Заслуживает пристального внимания значительное сокращение посевных площадей, что вкупе с нестабильным уровнем урожайности культур, низким уровнем внесения минеральных и органических удобрений

# СЕЛЬХОЗПЯТИЛЕТКА: ЖИВОТНОВОДСТВО И РАСТЕНИЕВОДСТВО ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ В 2015-2020 ГОДАХ

Показатель	2015	2016	2017	2018	2019	2019 к 2015, %	2020	
По	По состоянию на август 2019*	По состоянию на август 2020*						
Крупный рогатый скот в сельхозорганизациях	143,3	144,5	146,8	147,7	148,0	103,3	146,1	146,4
Коровы в хозяйствах всех категорий	75,8	75,7	76,4	77,0	76,3	100,7	76,2**	75,7**
Коровы в сельхозорганизациях	68,1	68,0	69,5	70,2	69,9	102,6	69,3	69,2
Производство основных видов продукции молочного и мясного скотоводства, тыс. тонн								
Говядина (в убойном весе)	12,0	12,6	12,3	12,5	12,4	103,3	9,6***	10,1***
Скот и птица на убой в убойном весе	33,3	38,0	30,4	26,6	30,1	90,4	24,3	27,5
Молоко	469,6	489,3	508,6	532,0	560,6	119,4	350,8	374,4
Продуктивность скота								
Средний надой молока на одну корову в сельхозорганизациях, кг	6 411	6 670	6 916	7 162	7 582	118,3	5 054	5 407

Посевная площадь, тыс. га								
Вся посевная площадь	365,3	365,0	355,1	355,8	350,8	96,0	337,5	
Зерновые и зерно- бобовые культуры	116,7	116,4	111,3	103,8	103,3	88,5	92,7	
Лен-долгунец	5,8	5,8	5,3	4,7	4,7	81,0	3,8	
Валовой	По состоянию на 30.10.2020****	По состоянию на 30.10.2020****						
Зерно и зернобобовые (вес после доработки)	252,7	222,5	139,2	163,0	192,7	76,3	190,9	142,6
Льноволокно	4,3	3,4	1,9	2,6	1,4	32,6	_	_
Урожайность сел								
Зерно (вес после доработки)	21,7	19,1	12,5	15,7	18,7	86,2	17	23
Льноволокно	7,3	6,0	3,6	5,5	2,9	39,7	_	_

Источник: Вологдастат, епартамент сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Вологодской области.

\* Без учета подсобных хозяйств организаций. \*\* По данным Вологдастата на конец сентября 2020 года.

\*\*\* КРС в живом весе. \*\*\*\* В амбарном весе.



30 | Бизнес и Власть Бизнес и Власть | 31

#### РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ

сказывается на снижении валовых сборов продукции растениеводства.

#### Развитие инфраструктуры сельских территорий

В последние пять лет управление развитием муниципальных образований и сельских территорий области идет по трем ключевым направлениям: это проект «Народный бюджет», градостроительные советы и госпрограмма «Комплексное развитие сельских территорий».

Так, в 2018–2020 годах было проведено 42 градсовета во всех районах и городах области. На советах приняты решения по финансированию строительства, реконструкции и модернизации 650 объектов социальной и инженерной инфраструктуры: на 415 объектах работы уже завершены, на 101 завершатся до конца 2020 года. Объемы финансирования решений градсоветов на 2019-2020 годы внушительные — 29 млрд рублей (на 2021–2023 годы — 19,3 млрд). По результатам опроса глав муниципалитетов, проведенного ВолНЦ РАН, установлено, что большинство (56-65%) опрошенных высоко оценили эффективность этой формы взаимодействия власти и местного самоуправления. Вместе с тем 46% глав сельских поселений оценивают данные мероприятия лишь на удовлетворительно.

Ключевыми факторами, которые влияют и могут повлиять в дальнейшем на своевременную и качественную реализацию проектов и решений градсоветов, по мнению опрошенных глав, являются:

- низкое качество разработанной частными подрядчиками проектной и иной документации;
- сложности и значительные сроки проведения соответствующих экспертиз (историко-архитектурной, экологической и т. д.);
- отсутствие специалистов с необходимой квалификацией в органах местного самоуправления;
- недостаток средств местного бюджета на софинансирование расходов по реализации проекта, на выполнение

Динамично развивается областной проект «Народный бюджет», в рамках которого проекты, формируемые

на местах, финансируются за счет средств населения, бизнеса, областного и местного бюджетов. Если в 2015 году за счет «Народного бюджета» было реализовано 60 проектов, то в 2020-м — уже 976 проектов во всех районах области. Проект «Народный бюджет» положительно оценивается подавляющим большинством опрошенных глав муниципалитетов области: более 94% респондентов указали в своих ответах на то, что он позволяет эффективно решать проблемы развития муниципальных образований.

С этого года начала реализовываться новая государственная программа — «Комплексное развитие сельских территорий». В Вологодской области общий объем финансирования мероприятий данной программы в 2020 году составит 427,15 млн рублей. Ее задачами являются: улучшение жилищных условий сельского населения; повышение уровня комплексного обустройства населенных пунктов, расположенных в сельской местности, объектами социальной, инженерной и транспортной инфраструктуры; обе-

ЕСЛИ В 2015 ГОДУ ЗА СЧЕТ «НАРОДНОГО БЮДЖЕТА» БЫЛО РЕАЛИЗОВАНО 60 ПРОЕКТОВ, ТО В 2020-М — УЖЕ 976 ВО ВСЕХ РАЙОНАХ ОБЛАСТИ.

спечение сельскохозяйственных товаропроизводителей квалифицированными специалистами; предотвращение распространения борщевика Сосновского и др.

Однако нужно учитывать, что в марте 2020 года объем финансового обеспечения госпрограммы в целом по стране был сокращен в 1,5 раза. Кроме того, по мнению ученых из ВолНЦ РАН, к разработке проектов этой программы необходимо подходить комплексно и системно, привлекая для определения приоритетов и разработки проектов местных жителей, представителей власти, науки и бизнес-сообщества. Важно, чтобы такие проекты давали долгосрочные эффекты и были направлены на решение не только первоочередных локальных проблем, но и на достижение стратегических целей и задач развития муниципалитетов.

Наконец, для развития социально-культурного пространства сельских территорий важную роль играет программа губернатора «Сельский дом культуры», рассчитанная на 2019-2023 годы. Она направлена на развитие и комплексную модернизацию материально-технической базы сельских клубов и домов культуры. Ежегодно ремонтные работы будут проходить в муниципальных учреждениях каждого района области. За весь период реализации проекта будет отремонтировано не менее 130 объектов. Предполагается, что обновленные дома культуры станут центрами притяжения жителей, послужат для их досуга и вовлечения в совместные дела на общее благо.

#### Наука во благо развития села

Научные исследования по тематике сельского хозяйства в ВолНЦ ведут сотрудники отдела проблем социальноэкономического развития и управления в территориальных системах, СЗНИИМЛПХ и лаборатории биоэкономики и устойчивого

Среди перспективных направлений исследований, результаты которых могут быть использованы в сельском хозяйстве и развитии сельских территорий региона, можно выделить следующие:

- система нормированного кормления высокопродуктивных коров с учетом их физиолого-биохимической оценки;
- совершенствование племенных и продуктивных признаков крупного рогатого скота на основе получения и использования лучшего мирового и отечественного генофонда молочных пород КРС;
- разработка ресурсосберегающих технологий создания высокопродуктивных агрофитоценозов кормовых культур;
- использование биопрепаратов в практике растениеводства и животноводства;
- разработка механизма управления комплексным устойчивым развитием сельских территорий в условиях реализации Стратегии пространственного развития РФ до 2025 года. ₽

Проект «Развитие территорий» реализуется при поддержке управления информационной политики Вологодской области.



# defo.ru

# ГОТОВЫЕ РЕШЕНИЯ

ДЛЯ БЫСТРОГО СТАРТА И ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ



#### Комплексный офис



Решения организации пространства



Базовые рабочие места



Эргономичные кресла



Saturn CH





Узнайте, как организовать рабочую среду:

г. Череповец, пр. Победы,93-Б 8 (8202) 26-30-95

