Российская Академия Наук

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ЭКСПЕРТА РАН
на программу развития научной организации, подведомственной Министерству науки и высшего образования Российской Федерации

федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта»
(полное наименование научной организации)

БФУ им. И. Канта
(сокращенное наименование научной организации)

2021-2020 годы (первый этап 2021-2025 годы)
(плановый период реализации программы)

1. Общая характеристика, значимость и степень влияния программы развития на получение научных результатов исследовательской организации, оценка уровня ожидаемых научных результатов и перспективности реализации программы

БФУ им. И. Канта, реагируя на систему вызовов и реновируя принципы своего развития в контексте государственной политики в сфере науки и образования, сформировал новую целевую модель развития, основные миссии и стратегические цели.

Миссия Университета, заложенная в Программу развития БФУ им. И. Канта на 2021-2030 годы, базируется на идее «конвенции поколений», суть которой заключается в формировании поколенческого наследия как динамического процесса, взаимообогащающей, открытой будущему и прошлому системы ценностей, научных и педагогических школ, персональных центров, коллективного межпоколенческого творчества и персональных достижений и успехов.

Целевой моделью является проектный университет с динамическим адаптивным платформенным решением, функционирующий как мульти-вариативный открытый образовательно-научный интегратор, обеспечивающий восходящее опережающее развитие ради создания инноваций в сферах образования, науки и социального конструирования, и имеющий основание в идее «конвенции поколений» ради достижения

жизненно-образовательного успеха каждого выпускника, обеспечения национального развития и вклада в глобальную кооперацию. В Программе развития БФУ им И. Канта выделены три основные политики (образовательная, научная и политика трансфера), образующие «ядро проектного университета» и семь производных политик (региональная, сетевая и трансрегиональная, международная, молодежная, инфраструктурная, кадровая, политика в области управления и экономики).

Реализация программы позволит расширить спектр и заметно повысить значимость полученных научных результатов в таких направлениях, как трансрегионалистика, философия и этика, биомедицинские технологии и здоровьесбережение, материаловедение, биоинженерия и биоинформатика, нейрокогнитивистика, нейробиология, нейрофилософия. Ожидаемые научные результаты будут значимы как для российской, так и для мировой науки, будут иметь и прикладную направленность и хорошие перспективы коммерциализации. Разработанная программа весьма перспективна и полностью реализуема, она направлена главным образом на повышение глобальной и национальной конкурентоспособности университета, обеспечение тесной интеграции научной и образовательной деятельности, повышение роли университета в решении стратегических задач развития страны и её регионов.

2. Оценка целей, задач и ключевых показателей эффективности программы развития исследовательской организации

В программе развития университета поставлены достаточно амбициозные цели и задачи (стратегическая цель 1 – Миссия проектно-инновационного развития, стратегическая цель 2 – Миссия регионального средового интегратора и драйвера инноваций, стратегическая цель 3 – Миссия трансрегионального консолидатора и кооператора). Ключевыми показателями эффективности программы развития университета (исследовательской организации) являются Целевые показатели программа развития университета (Приложение 1), в соответствии с которым планируется, например, увеличение в 2030 г. по сравнению с 2020 г. доли обучающихся по ООП ВО, реализуемых в рамках сетевого взаимодействия, в общей численности студентов по ООП ВО очной формы обучения, с 2,5 до 50%; доли студентов, вовлечённых в проектную деятельность, – с 0 до 100%; количества публикаций в научных изданиях первого и второго квартилей, индексируемых в международной информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus – в 3,3 раза; доля исследователей в возрасте до 39 лет в общей численности исследователей университета – с 72 до 85%; доли внебюджетных доходов в совокупных доходах университета (без учета капитальных вложений) – с 36 до 68%; количества компаний реального сектора экономики, в интересах которых реализуются НИОКР, разработки, услуги – в 4,1 раза;

количества научных, образовательных и научно-образовательных проектов – в 5,3 раза; рост средней заработной платы профессорско-преподавательского состава и научных сотрудников в размере 250%.

3. Общее заключение эксперта Российской академии наук на программу развития научной организации

Программа развития федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта» на 2021-2030 годы (первый этап 2021-2025 годы) детально и качественно проработана. В ней чётко, обоснованно, конкретно и детально показано, как будет меняться университет, как будут трансформироваться образовательные программы, научная деятельность, научно-практическая деятельность, как будет меняться сама система управления университетом и финансово-экономическая модель его развития. В основе данных трансформаций будет лежать проектный подход: все обучающиеся будут непосредственно вовлечены в проектную деятельность по получаемой ими профессии; развитие научного направления будет осуществляться в рамках множества прорывных проектов (например «Чертоги разума», «Цифровое наследите Канта», «Группы прорыва»); модернизация образовательной деятельности будет осуществляться в рамках дальнейшего развития сетевых образовательных программ, формирования международных консорциумов, расширения направлений сотрудничества со множеством зарубежных и российских партнёров (университеты, научные организации, коммерческие организации), цифрового управления индивидуальными образовательными траекториями, международной аккредитации образовательных программ, цифровизации обучения; будут реализованы проекты по модернизации инфраструктуры университета (строительство новых учебно-лабораторных корпусов и общежитий, обновление существующей инфраструктуры); будет перестроена и вся система управления университетом на проектной основе и в направлении цифровизации всех управленческих, финансово-экономических, кадровых и иных процессов и технологий (создание цифровой копии университета, проектного офиса, ситуационного центра и т.д.); расширен спектр направлений сотрудничества с органами власти Калининградской области (создание инновационного научно-технологического центра, формирование экспертных площадок, разработка прогнозов развития области и Балтийского региона, подготовка экспертно-аналитических материалов и др.); будут созданы условия для дальнейшего развития студенческого самоуправления и саморазвития каждого обучающегося (в том числе в рамках предпринимательской и проектной деятельности) и т.д.

С учётом вышесказанного, считаем возможным утвердить Программу развития федерального государственного автономного образовательного

учреждения высшего образования «Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта» на 2021-2030 годы (первый этап 2021-2025 годы).

4. Рекомендации и предложения по совершенствованию и корректировке программы развития для повышения эффективности и результативности ее реализации

В целях повышения эффективности и результативности реализации программы развития университета возможно более детально отразить в ней текущее и планируемое позиционирование университета среди российских и мировых образовательных и научных организаций, направления и перспективы развития взаимодействия с органами власти Калининградской области, представителями бизнес-сообщества; показать роль и значимость университета в реализации всех национальных проектов России (не только нацпроектов «Наука» и «Образование», нового нацпроекта «Наука и университеты»), региональных проектов Калининградской области, для которых также будут значимы полученные в университете научные разработки, решения и технологии. Кроме того следует отметить, что программа развития университета разработана до 2030 года, однако Контрольные точки ключевых событий Матрицы проектных инициатив (Приложение 4), а также значения показателей, характеризующих реализацию мероприятий проектов Дорожной карты проектных инициатив (Приложение 5), установлены только до 2028 года.

Настоящим подтверждаю, что при проведении экспертизы отчета исключен конфликт интересов и сохранена конфиденциальность рассматриваемых материалов.

Эксперт Российской академии наук[1] _____ Ильин В.А.

(подпись) (расшифровка подписи)

[1] В случае междисциплинарной научной темы заключение подписывает вице-президент Российской академии наук, отвечающий за ведущее направление исследований.