

Основные положения программы развития ФГБУН «Вологодский научный центр РАН»

кандидата на должность директора ВолНЦ РАН д.э.н. А.А. Шабуновой

1. Сроки реализации программы 2024 – 2028 гг.

2. Содержание программы

2.1. Позиционирование ВолНЦ РАН, миссия, основные стратегические цели развития научной организации

Миссия ВолНЦ РАН заключается в генерации фундаментальных и прикладных знаний с хорошим трансформационным или трансляционным потенциалом по научным направлениям, закрепленным в уставе учреждения, а также в содействии реализации на их основе приоритетов социально-экономического и научно-технологического развития Вологодской области и России в целом.

Цель программы: обеспечение прогрессивного развития Центра как современного научного комплекса, одного из ведущих научных учреждений, подведомственных Минобрнауки России, осуществляющих проведение фундаментальных и прикладных исследований в области экономики, социологии, сельского хозяйства, биотехнологий в соответствии с задачами по приоритетным направлениям научно-технологического развития РФ в тесном сотрудничестве с научными, образовательными организациями, органами управления и бизнес-сообществом.

Достижение цели обеспечит решение следующих задач:

1. Повышение эффективности научно-исследовательской деятельности

1.1. Проведение научных исследований, тематика которых ориентирована на глобальные фронтиры и прорывные направления современной научно-технологической повестки России;

1.2. Расширение исследовательских направлений в соответствии с современными вызовами;

1.3. Формирование междисциплинарных исследовательских коллективов, способных генерировать научные результаты мирового уровня;

1.4. Концентрация программы обновления приборной базы на новых междисциплинарных направлениях исследований;

1.5. Устойчивый рост количества поддержанных грантов РФФИ.

2. Развитие кадрового потенциала

2.1. Совершенствование системы сквозной подготовки научных кадров (магистратура - аспирантура), ориентированной на формирование профессиональной карьеры ученого, подготовки кадров высшей квалификации для решения актуальных народнохозяйственных задач;

2.2. Расширение системы стажировок и повышения квалификации сотрудников учреждения, в том числе с целью подготовки к соисканию учёных степеней кандидата и доктора наук;

2.3. Открытие на базе ВолНЦ РАН диссертационного совета;

2.4. Развитие взаимодействия с образовательными учреждениями региона на основе реализации научно-просветительских проектов;

2.5. Совершенствование механизма привлечения школьников в вуз по целевому обучению от ВолНЦ РАН как работодателя.

3. Повышение эффективности научной коммуникации и экспертных позиций Центра на федеральном и региональном уровнях

3.1. Реализация ВолНЦ РАН статуса ведущего экспертного центра в рамках исследовательских компетенций по обоснованию решений, принимаемых органами государственной власти и местного самоуправления, реальным сектором экономики, организациями социальной сферы и общественными организациями в области региональной экономической и социальной политики; в том числе путем выпуска на периодической основе аналитических материалов (бюллетеней, докладов, атласов, дайджестов);

3.2. Укрепление авторитета ВолНЦ РАН в академическом сообществе посредством повышения глубины аналитики и представления авторского подхода в издаваемых материалах, проведения масштабных научно-практических мероприятий и продвижения научной продукции, выпускаемой ВолНЦ РАН;

3.3. Расширение сети учреждений-партнеров для выполнения совместных научных проектов, научных мероприятий, издательской деятельности (ИЭ УРО РАН, ИЭ РАН, ИНП РАН, ЦЭМИ РАН, ИЭОПП СО РАН, ФНИСЦ РАН, МГУ, ВОГУ, ЧГУ, ассоциацией АНРИ и др.)

3.4. Вхождение ведущих специалистов ВолНЦ РАН в экспертные советы федерального и регионального уровней в рамках исследовательских компетенций ВолНЦ РАН, участие в разработке (в том числе на конкурсной основе) и экспертизе стратегических документов социально-экономического, научно-технологического и отраслевого развития регионов и муниципальных образований СЗФО и других регионов РФ.

3.5. На основе лицензии на переподготовку кадров для органов власти, вузов, научных институтов по направлениям деятельности ВолНЦ включение Центра в реестр организаций – исполнителей государственной услуги по реализации дополнительных профессиональных программ для государственных и гражданских служащих региона на основании государственных образовательных сертификатов на дополнительное образование.

4. Расширение прикладных исследований и научно-методического обеспечения решения народнохозяйственных задач.

4.1. Оказание услуг, востребованных реальным сектором экономики региона, в том числе через организацию экспертной площадки для поддержки принятия решения бизнесом, сельхозтоваропроизводителями в сфере экономико-технологических и организационных процессов; создание на базе ВолНЦ РАН аккредитованного испытательного лабораторного центра в области сельского хозяйства и биотехнологий;

4.2. Внедрение новых прикладных форм и методов работы с потенциальными заказчиками.

5. Создание благоприятных условий труда

5.1. Создание условий для проведения исследований и разработок, соответствующих современным принципам организации научной, научно-технической, инновационной деятельности и лучшим российским и мировым практикам;

5.2. Совершенствование системы внутреннего стимулирования результативности на основе прозрачной системы показателей качества научной и организационной деятельности;

5.3. Продвижение корпоративной культуры, основанной на ценностях командного духа;

5.4. Развитие механизмов преемственности и сохранения основ функционирования учреждения (преемственность стратегии, сменяемость руководства, поддержка созданных научных школ);

5.5. Развитие гибкой организационной модели на основе внутренней коллаборации и горизонтальных связей;

5.6. Повышение социальной ответственности ВолНЦ РАН как работодателя.

Пути реализации: 1) уникальный многопрофильный состав Центра позволяет проводить междисциплинарные исследования в соответствии с задачами по приоритетным направлениям научно-технологического развития. Для этого важно создать условия для тесного взаимодействия подразделений Центра в проведении комплексных научных исследований с применением современных методологических приемов, развитие высокотехнологичных исследований. 2) способствовать планомерному обновлению приборной базы Центра за счет привлечения субсидий и внебюджетного финансирования; 3) способствовать развитию научных связей с научными учреждениями РФ в целях поддержки сформировавшихся и создания новых научных школ и направлений; 4) способствовать развитию международного сотрудничества, в том числе через участие в научных мероприятиях и осуществлении совместных исследований.

2.2. Участие в национальных проектах

ВолНЦ РАН участвует в национальном проекте «Наука и университеты», является участником программы обновления приборной базы. В ВолНЦ РАН функционирует молодежная лаборатория биоэкономики и устойчивого развития. Планируется и в дальнейшем использовать возможности Национальных проектов в развитии Центра.

2.3. Кооперация с российскими и международными организациями

Сотрудничество с ведущими отечественными и международными организациями осуществляется на основе Соглашений о сотрудничестве, в рамках выполнения совместных грантовых проектов, работе в научных советах. Важно отлаживание взаимодействий по организации методологических семинаров, двухсторонних стажировок и иных форм повышения научной мобильности и интеграции.

2.4. Кадровое развитие и образовательная деятельность

Для сохранения и развития научного потенциала Центра первостепенным представляется: 1) развитие действенной системы мотивации участия высококвалифицированных научных сотрудников в педагогической деятельности, передаче опыта, научных знаний и навыков; 2) создание условий для подготовки и защиты докторских и кандидатских диссертаций; 3) развитие кадрового резерва через взаимодействие с вузами для вовлечения студентов в научно-исследовательскую деятельность Центра; 4) создание дополнительных стимулов для молодых

ученых с целью их творческого роста и закрепления в Центре после защиты диссертаций.

2.5. Бюджет программы развития

В ВолНЦ РАН сложился определенный баланс бюджетного и внебюджетного финансирования. Имеются и должны быть реализованы резервы для увеличения доли внебюджетного финансирования за счет грантов РФ и других отечественных и зарубежных фондов, участия в выполнении мегагрантов РФ, участия в закупках на выполнение НИР для нужд госорганов, заключения договоров с предприятиями и компаниями, спонсорского взаимодействия при проведении научных и деловых мероприятий, выпуска аналитических докладов; реализации подписки на выпускаемые ВолНЦ РАН издания; оказания услуг ЦКП, расширения деятельности Центра трансфера и коммерциализации технологий (введение штатной единицы, осуществляющей продвижение возможностей, услуг и результатов деятельности ВолНЦ РАН в реальный сектор экономики).

2.6. Совершенствование системы управления организацией ключевых процессов

Важным видится обеспечение преемственности, сохранение коллегиальности принятия решений по ключевым вопросам, понятность (открытость) действий администрации для сотрудников. Необходимо планомерно заниматься подготовкой кадрового резерва руководителей разного уровня; активизировать работу Совета молодых ученых, потенциал которого в настоящее время задействован не в полной мере. Для создания благоприятной среды – взаимодействие и поддержка Профсоюзной организации ВолНЦ РАН.

2.7. Ожидаемые результаты реализации программы развития

Выполнение программы развития ВолНЦ РАН позволит: 1) поддерживать и развивать актуальные направления исследований по утвержденным направлениям деятельности Центра; 2) обеспечить рост основных показателей результатов научной деятельности, направленных на генерацию знаний; 3) обеспечить темп роста оплаты труда сотрудников Центра не ниже ее увеличения по региону в целом; 4) обновить парк научного оборудования и программного обеспечения; 5) увеличить количество защищаемых диссертаций на соискание ученой степени кандидата и доктора наук; 6) усилить привлекательность научной карьеры для молодых сотрудников ВолНЦ РАН; 7) повысить востребованность результатов научной деятельности.

Соискатель: _____



— д.э.н., доцент А.А. Шабунова